



La evolución de Pemex y sus relaciones con el Estado

Fluvio C. Ruíz Alarcón

Ciudad Universitaria; 11 de mayo de 2015



fluvio.cesar.ruiz@pemex.com

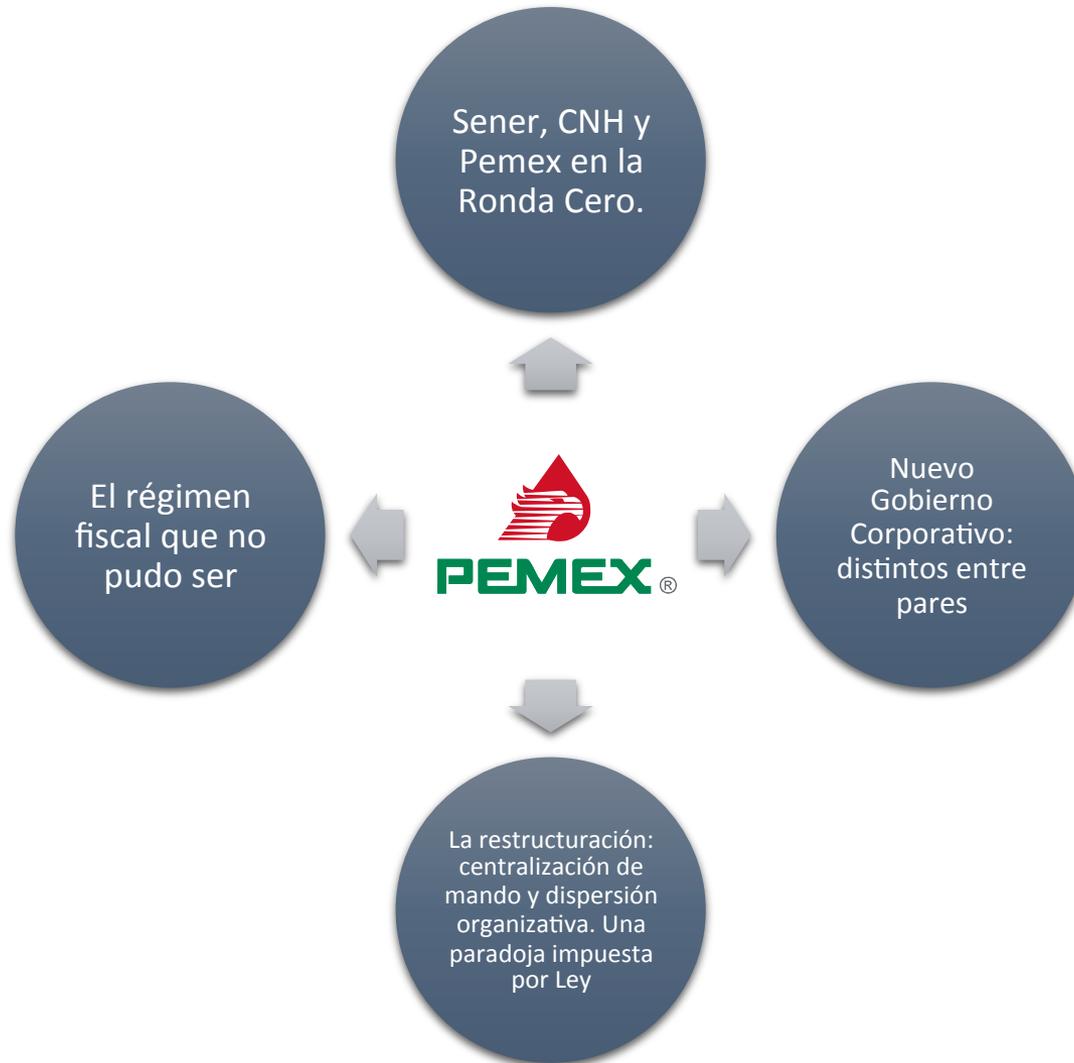
El futuro nunca lo vi:
se convirtió en ayer
cuando intentaba alcanzarlo.

José Emilio Pacheco

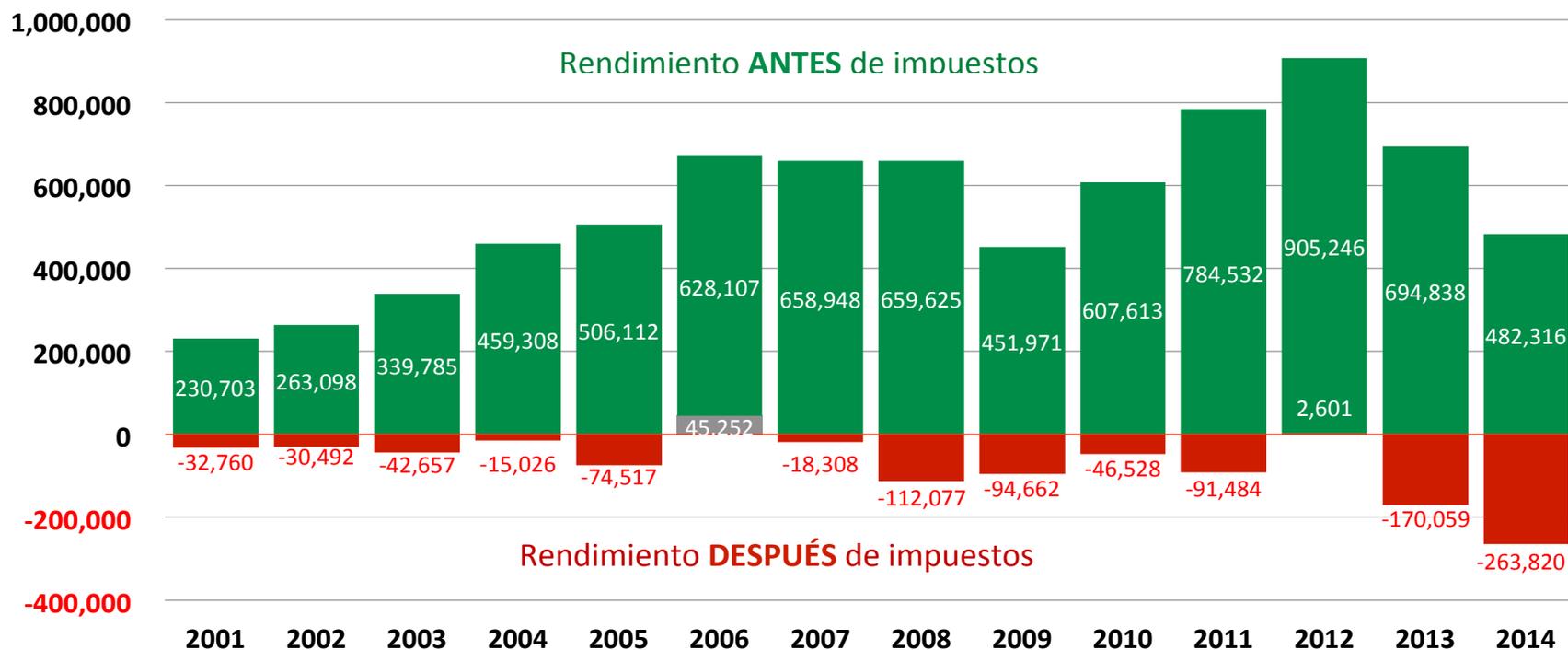
Consideraciones generales



Redefiniendo Pemex y su relación con el Estado



Pemex: Rendimientos antes y después de impuestos (Millones de pesos)



Fuente: Pemex, en línea <http://www.pemex.com>

Elaboración propia con base en la fuente. Mtro. Carlos Huerta Durán

Redefiniendo Pemex y su relación con el Estado

Autonomía de gestión a prueba: el recorte presupuestal

El dividendo estatal en tiempos de pérdidas

El primer proceso presupuestal de Pemex como EPE

Política de Alianzas: estrategia de largo plazo o táctica coyuntural

El papel del Estado en el pasivo laboral y la reestructuración de las pensiones

Política industrial y contenido nacional: el debate trunco

Una mirada hacia adelante

La condición futura de Pemex en el nuevo modelo (actor dominante o uno más entre otros) dependerá fundamentalmente de dos factores:

Primero: del apoyo estatal que reciba, en el proceso de conjugación del marco jurídico y la orientación de las políticas públicas en materia de hidrocarburos. Las reglas no escritas y las barreras a Pemex, latentes en la reforma, son muy importantes.

Segundo: de los resultados que vaya teniendo la reforma, en términos del monto de la inversión privada.



¡Gracias!

Fluvio C. Ruíz Alarcón

Ciudad Universitaria; 11 de mayo de 2015



fluvio.cesar.ruiz@pemex.com